

Allt har sin början, och här var anledning...

- **2006: OECD:s Territori**
Stockholm: ...bristande
arbetsmarknad hot för til
- **2010: RUFs strategin** &
sammanhållningen: ...
invånarna socialt, etniskt
förändras...
- **2012: Regionala uppdr**
åtaganden:
 - **TMR:** inleda utveckli
stärka sammanhållni
 - **LST:** regeringens urt
utvecklingsarbete



som blev en is-magen-förstudie, men var en innovationsupphandling...

- ...vad kan konceptet hållbar urban utveckling betyda för Stockholmsregionens arbete med genomförandet av RUFSS-strategin **Stärk sammanhållningen** och bryta den socioekonomiska segregationen i regionen
- Sweco Eurofutures fick uppdraget, TMR och LST ledde processen, kopplat till uppdraget **sex expertområden**:
 1. statsvetenskap
 2. fysisk planering
 3. strategisk kommunikation
 4. miljömässig utveckling
 5. ekonomisk utveckling
 6. social utveckling

...om hållbar urban utveckling,
som hade en matris som utgångspunkt...

Hållbar urban planering

	Miljömässigt	Socialt	Ekonomiskt	Instrument
Individ				Projekt
Område				Detaljplanering/projekt
Kommunalt				Översiktsplanering
Delregionalt				Regionala stadskärnor
Regionalt				Regional planering
Nationellt				Lagstiftning/förordning/uppdrag
EU				Program/strukturfonder

Urban styrning

1. **Aktörsanalys:** Kartlägg och åskådliggör vilka aktörer som finns inom olika stadsdelsutvecklingsprojekt och vilka insatser de jobbar med
2. **Alla avsevärda utvecklingsstrategier** är alla inriktade på miljöns förhållanden utveckling (fokus på inte endast på de med utvalda hälsomål)
3. **Alternativa bygginsatser:** Skapa bygginsatser för olika områden som exempelvis bygga egna bostäder i stadsdelar (exempelvis enligt tryck modell)
4. **Arbetsplatser i stadsdelen:** Hög status om för arbetsplatser i stadsdelen som är ett steg för att stärka sammanhållningen i dessa områden, till exempel skolor, personal och polis
5. **Bostadsplanering:** Utveckla bostadsplanering som har effekt för att stärka sammanhållningen i stadsdelarna
6. **Bostadsplanering:** Utveckla bostadsplanering som har effekt för att stärka sammanhållningen i stadsdelarna
7. **Bostadsplanering:** Utveckla bostadsplanering som har effekt för att stärka sammanhållningen i stadsdelarna
8. **Bostadsplanering:** Utveckla bostadsplanering som har effekt för att stärka sammanhållningen i stadsdelarna
9. **Bostadsplanering:** Utveckla bostadsplanering som har effekt för att stärka sammanhållningen i stadsdelarna
10. **Bostadsplanering:** Utveckla bostadsplanering som har effekt för att stärka sammanhållningen i stadsdelarna
11. **Empowerment:** Utveckla metoder inom offentlig sektor som bygger på empowerment som motor för områdes- och stadsutveckling
12. **Finansieringsmodeller:** Utveckla finansieringsmodeller som bygger på investering i regionens tillväxt för att hantera kostnader i dessa områden genom att ta fram finansieringsmodeller som bygger på investering i regionens tillväxt för att hantera kostnader i dessa områden
13. **Flytta inte problemen:** Ta fram en finansieringsmodell för att behålla miljöprogrammets flerfamiljshus som ett viktigt segment i regionens tillväxt för att hantera kostnader i dessa områden
14. **Folkhälsa som uppföljning:** Använd ett folkhälsoperspektiv för att följa upp utvecklingsarbetet i dessa områden genom att ta fram folkhälsoperspektiv som bygger på investering i regionens tillväxt för att hantera kostnader i dessa områden
15. **Fremtidsscenarier:** Skapa framtidsscenarier för olika stadsdelars utveckling utifrån exempelvis 2025, 2030, 2040, 2050, 2060, 2070, 2080, 2090, 2100
16. **Fysiska monument:** Bygg fysiska monument som stärker de boendes känsla av stolthet över att bo i stadsdelen
17. **Fördomar:** Utveckla metoder inom planprocessen som medvetandegör hur fördomar om ett område påverkar tjänstemännens upplevelse av utvecklingsmöjligheter
18. **Gemensamma begrepp:** "Social sammanhållning, integration, interkulturell, etniskt blandad.": ta fram ett ramverk för olika begrepp som är brett förankrade vad gäller betydelse och användningsområde
19. **Gemensamma styrdokument:** Skapa gemensamma styrdokument för att säkerställa hållbarheten i urbant utvecklingsarbete och för att undvika att arbetet är beroenden av enskilda aktörers engagemang
20. **Geografiska områdesgrupper:** Bilda geografiska områdesgrupper för att på områdesnivå kunna arbeta sektors- och styrnivåövergripande inom en kommun
21. **Gestaltning:** Öka investering i områden genom att satsa på medveten gestaltning av den fysiska miljön
22. **Goda nyheter:** Utveckla en kommunikationsstrategi som bygger på invånarnas upplevelser och på positiva nyheter för att påverka mediabilden av vissa miljöprogrammets områden
23. **Helhetsåskådning:** Utveckla ett helhetsperspektiv i utvärdering av socioekonomisk segregation i områden och höj statusen i utvecklingsarbetet
24. **Öppna på till:** Involvera fler aktörer i utvärdering av socioekonomisk segregation i områden och höj statusen i utvecklingsarbetet
25. **Informationsinsatser:** Ta fram en informationsstrategi som bygger på att stärka sammanhållningen i stadsdelarna
26. **Ingångssporer:** Ta fram utvärdering av ingångssporer som bygger på att stärka sammanhållningen i stadsdelarna
27. **Inte bara sociala:** Inriktad och identifiera sociala aspekter i utvärdering av socioekonomisk segregation i områden och höj statusen i utvecklingsarbetet
28. **Internationalisera skolor:** Utveckla och arbeta med interkulturell pedagogik för att höja andelen som klarar grundskolan och använd detalj som en tillgång för att skapa attraktiva skolor i socioekonomiskt segregerade områden
29. **Inveckla projekt:** Utveckla metoder för att "inveckla" utvecklingsprojekts erfarenheter och resultat i ordinarie strukturer
30. **Krisberedskap:** Bredda riskbegreppet till att även innefatta sociala krisituationer (Jämför Lex. med bränderna i Paris, London)
31. **Kunskapsarbete:** Utveckla kunskapsarbete för kunskapsutbildning och lärande över disciplinränsen om hållbar utveckling och samband mellan olika aktörers uppdrag och verksamheter
32. **Kunskapsbaserade utvecklingsinsatser:** Utveckla kunskapsbaserade utvecklingsinsatser som bygger på att stärka sammanhållningen i stadsdelarna
33. **Kvalitetsmått:** Utveckla kvalitetsmått som bygger på att stärka sammanhållningen i stadsdelarna
34. **Livsbarhet i stadsdelarna:** Analysera livsbarhet i stadsdelarna som bygger på att stärka sammanhållningen i stadsdelarna
35. **Lokal arbetsmarknadspolitik:** Utveckla lokal/regionala arbetsmarknadspolitiska insatser som leder till minskad socioekonomisk boendesegregation
36. **Lär av historien:** Utvärdera insatser och samla relevanta exempel på hur man med olika insatser har lyckats motverka den socioekonomiska boendesegregationens negativa konsekvenser
37. **Marknadsanalys:** Utveckla bostadsmarknadsanalyser för att identifiera nya kundgrupper i områden som har god fysisk potential för nyproduktion, men som i nuvarande analyser anses ha låg status
38. **Medborgarbudget:** Utveckla en struktur för medborgarbudgeter för att öka delaktighet, skapa förutsättningar för empowerment och ge instrument för påverkan
39. **Mellankommunala utvärderingar:** Skapa mellankommunala utvärderingar för att stärka sammanhållningen i stadsdelarna
40. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
41. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
42. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
43. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
44. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
45. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
46. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
47. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
48. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
49. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
50. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
51. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
52. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
53. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
54. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
55. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
56. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
57. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
58. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
59. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
60. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
61. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
62. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
63. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
64. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
65. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
66. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
67. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
68. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
69. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
70. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
71. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
72. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
73. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
74. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
75. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
76. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
77. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
78. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
79. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
80. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
81. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
82. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
83. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
84. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
85. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
86. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
87. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
88. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
89. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
90. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
91. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna
92. **Mått som motverkar:** Använd ekologiska mått som motverkar boendesegregation i stadsdelarna

...där befintlig kunskap blev; 99 spelkort med åtgärder...

5 statliga utredningar

20 övriga rapporter

7 experter

9 workshops

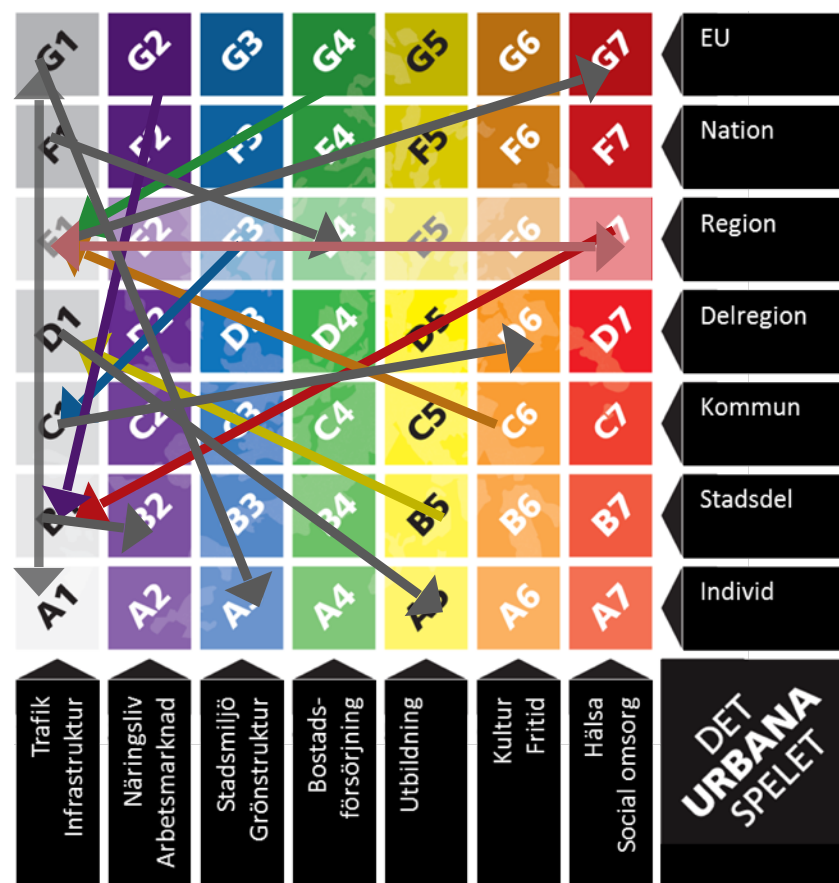
11 konsultationer

150 personer

...dessa spelkortet med åtgärder ska placeras på det urbana spelplan.

"Sustainable Urban Governance is the sum of the many ways individuals and institutions, public and private, plan and manage the common affairs of the city or urban region. It is a continuing process through which conflicting or diverse interests may be accommodated and cooperative action can be taken. It includes formal institutions as well as informal arrangements and the social capital of citizens."

UN Habitat



Det Urbana Spelet har använts vid 32 speltillfällen...

2012

1. RUFSS-konferens
2. Stockholms stad
3. LST, KSL, TMR

2013

4. Länsstyrelsen Kronobergs län
5. Ramböl Management
6. Workshop stärk sammanhållning
7. TMR
8. Sweco Eurofutures
9. Länsstyrelsen Västra Götaland
10. Södertälje kommun
11. Uppsala kommun, tjänstemän
12. URBACT nätverk Södertälje kommun

2014

13. Nordregio
14. Södertörns högskola (tvärvetenskapligt program)
15. Mobiliseringsworkshop Socialfonden
16. Mobiliseringsworkshop Regionalfonden
17. Stockholms stad, ytterstadsutveckling

18. Praktikanter samhällsutveckling

19. Tillväxt och Regionplaneutskottet (Landstinget)

20. Multilateralt möte förstudie DG-REGIO

21. Uppsala kommun, Kommunfullmäktige

22. KTH Executive School AB

23. Workshop Urban Innovation

24. Nordiskt regionplanemöte

25. Länsstyrelsen Stockholms län

26. Helsingfors storstadsregion

27. KTH

2015

28. Stockholms regionens EU-kontor, Brussel

29. Workshop Stärkt hållbarhet, TRF

30. KTH, Masterutbildning

31. METREX-möte Milano

32. Almedalen

33. *Kommunikationsdagarna*

34. *Stockholms Universitet*

35. *SKL Gatu- och trafikdagarna*

...vilket har berört många personer,
så frågan är...

Hur många personer har under perioden november
2012 – augusti 2015 blivit berörd av Det Urbana
Spelet?

- A. 100
- B. 500
- C. 750
- D. 1 000
- E. 1 500

Att spela Det Urbana Spelet har lämnat sina spår...

- ...utvecklingen av hållbar stadsutveckling som övergripande tema i det regionala **strukturfondsprogrammet** 2014-2020
- ...sambandsanalys i Stockholms stads arbete med att ta fram ett nytt program/ny vision för **ytterstadsutvecklingen**
- ...Uppsala kommuns arbete med **stadsdelsutveckling** utifrån ett hållbar perspektiv
- ...**europaisk fallstudie** för att ta fram kunskap om hur flernivåstyrning påverkar arbetet med EU2020 med fokus på Social Inclusion
- ...**utbildningen** *Executive Program in Sustainable Urban Systems*, anordnat av KTH Executive School AB
- ...**analys** av styrningen för en stärkt hållbarhet i nästa regionala utvecklingsplanen för Stockholmsregionen
- ...samverkan med KTH **första digitala versionen** av The Urban Game, som METREX-event i anslutning på världsutställning 2015 i Milano

...i regionen, Sverige och EU

EU fallstudie: The Urban Game...

1. ...has proven to be a tool to **understand** how different measures but also different stakeholders relate to each other
2. ...is an **eye-opener** and enhances awareness of how complicated multilevel governance is
3. ...addresses **governance arrangements**; multi-level governance and interdisciplinary governance
4. ..is a **neutral meeting place** and creates conditions for an open dialogue
5. ...can **help to discuss** and address governance failures

...fallstudien visar på flera mervärden
så frågan är vad du tror?

Vad tror du har varit det största mervärdet för de som har spelat Det Urbana Spelet?

- A. **Förståelse** för relationer mellan olika samhällsaktörer
- B. **Medvetenhet** om flernivåstyrningens komplikationer
- C. **Diskutera** flernivå- och tvärasektoriell styrning
- D. **Neutral mötesplats** som ger friare diskussioner
- E. **Hjälpmedel** för att lösa styrningsproblem

Det urbana spelet leder till reflektioner...

- ...nästan alla frågor är på tvärs över sektorer och styrnivåer...
- ...an eye-opener, no exact science, very nice experience...
- ...stor komplexitet – var hör frågorna hemma?...
- ...hierarkierna, vart hör frågorna hemma, inget jag tänkt på, på det viset...
- ...the game is revealing the need for an interdisciplinary perspective...
- ...

...och det fortsätter:

Det Urbana Spelet...

- ...har tillsammans med SWECO Transportsystem AB utvecklats till rollspel som inkluderar boendedialog
- ...håller på att digitaliseras i en samverkansprojekt med Länsstyrelsen och KTH...
 - ...hitta en hybrid mellan analog (fysiska mötesplats) och digital spel (för att kunna analysera)...
 - att skapa förutsättningen för bredare tillämpning utan beroende av spelledare...
- ...fortsättning följer...



DET
URBANA
SPELET

ÄR IGÅNG! För att skapa en kritisk massa av insikt i regionen, Sverige och EU

www.urbangame.eu

www.urbanaspelet.se

evert.kroes@sll.se

08-123 144 41